



## *CURRICULUM DELLA SOCIETÀ*

### **Ragione sociale**

- MET Monitoraggio Economia e Territorio s.r.l.

### **Sede legale e operativa**

- Via Sabotino 2 / A, 00195 Roma

### **Data di costituzione**

- 5/5/1992

### **Aree di intervento**

La società è operativa dal giugno 1992.

La società ha per oggetto lo svolgimento di ricerche, analisi e consulenze con particolare attenzione agli aspetti della valutazione economica e finanziaria, del monitoraggio e della rendicontazione delle politiche pubbliche, delle analisi di interventi di politica industriale a sostegno delle imprese di piccola e media dimensione, dell'organizzazione e della gestione di attività formativa, dell'assistenza alle imprese e della definizione degli scenari macroeconomici.

## **Soci**

Sono soci della società, i signori

- Raffaele Brancati,
- Giovanni A. Barbieri,
- Carlo Andrea Bollino,
- Carlo Borzaga,
- Anna Frinolli Puzzilli,
- Valerio Frinolli Puzzilli,
- Ezio Scotti.

I soci presentano una vasta esperienza di natura scientifica e professionale nelle aree di interesse.

Rinviando ai curricula personali, si ricorda che alcune tra le principali esperienze sono in tema di metodi, tecniche e applicazioni dell'analisi delle politiche regionali, nel monitoraggio e valutazione delle politiche strutturali comunitarie, negli interventi di sostegno alle imprese e nell'analisi e valutazione di progetti e di politiche di intervento (con particolare riferimento a quelle orientate al sostegno dell'innovazione tecnologica, alle politiche regionali e alle politiche industriali). Sono state approfondite, in modo particolare, le politiche attuate a sostegno delle Piccole e Medie Imprese dalle amministrazioni regionali e locali (sia direttamente che attraverso società finanziarie e di servizio) con la realizzazione di "banche dati" basate su rilevazioni dirette.

Sul piano scientifico i soci, con attività come docenti universitari presso l'Università degli studi di Trento, l'Università degli studi di Udine, l'Università di Napoli L'Orientale, l'Università degli studi di Perugia, la LUISS di Roma e presso l'Università di Roma ("La Sapienza" e Roma Tre), vantano ampie esperienze di studi e ricerche con particolare riferimento alle aree disciplinari legate agli scenari macroeconomici, al mercato del lavoro (di natura comparata a livello internazionale e di scala locale), a caratteri e funzionalità della economia e delle politiche indirizzate al settore cosiddetto 'non profit', alle fonti di energia, agli effetti delle politiche macroeconomiche, alle politiche regionali e locali, agli studi relativi alle imprese di minore dimensione, all'agricoltura e, infine, alle analisi di politica internazionale riferite ai paesi in via di sviluppo.

## **Principali lavori svolti o in corso**

La MET realizza un lavoro autonomo di ricerca e analisi che sfocia nella presentazione di analisi e ricerche in convegni di carattere scientifico e con periodicità annuale nella presentazione del Rapporto MET.

Il **Rapporto MET** rappresenta l'unica ricostruzione analitica delle politiche pubbliche per le imprese. L'approccio seguito nel lavoro è di carattere pragmatico e, al di là dei problemi legati all'utilità stessa degli interventi, ha come scopo quello di fornire un'accountability accurata di una politica di grande rilievo che, in Italia come nelle principali nazioni ad elevato sviluppo economico, assorbe importanti risorse.

Il lavoro, nei primi anni, verteva principalmente sull'offerta pubblica (di Governi regionali e nazionale) esaminando dimensioni dei flussi, orientamento e obiettivi perseguiti; nelle ultime due edizioni, integrando lo studio con un'ampia indagine di campo, ci si è spostati sul versante della domanda cercando di capire meglio le caratteristiche strutturali delle imprese, alcune problematiche specifiche della gestione e le loro esigenze.

Nelle edizioni del 2006 e del 2007, per l'indagine di campo, si è utilizzato un campione esteso (oltre 5.000 interviste realizzate), per dimensioni simile alle indagini Banca d'Italia e Capitalia; la stessa indagine è stata associata ad analisi e interpretazioni della struttura produttiva.

Si è constatato, nei soggetti interessati, l'interesse per un approfondimento ulteriore al fine di soddisfare esigenze di significatività territoriale (Regioni) con aspetti di dettaglio che facciano emergere caratteristiche e peculiarità dei soggetti più dinamici, di quelli più innovatori o anche di quelli che hanno bisogno di un supporto temporaneo per uscire da situazioni di difficoltà.

È sorta, quindi, la necessità di realizzare, per il Rapporto MET 2008 e 2009, un'**indagine** molto più estesa e si è ampliato il campione delle interviste arrivando a toccare rispettivamente **circa 25.000 e 22.300 imprese**, realizzando una rilevazione unica per dimensioni, nel panorama italiano (escludendo, ovviamente, la ricerca dell'ISTAT che presenta caratteristiche del tutto diverse e dunque non confrontabili con il nostro lavoro).

La MET ha ottenuto, per il lavoro svolto con il Rapporto Met, l'apprezzamento formale e il prestigioso riconoscimento della **targa d'argento** nel 2004 e nel 2005 dal **Presidente della Repubblica** Carlo Azeglio Ciampi e negli anni 2006 e 2007 dal Presidente Giorgio Napolitano.

Il Rapporto MET 2007, L'offerta pubblica e la domanda dei privati - Le politiche per le imprese, ha ricevuto dall'AIV Associazione Italiana Valutazione il Premio per il **miglior lavoro valutativo 2007** ex-aequo.

SI SEGNALANO ALCUNI DEI PRINCIPALI LAVORI SVOLTI NEGLI ULTIMI ANNI.

- **BIC LAZIO SpA.** Realizzazione del "Terzo Rapporto Creaimpresa". (2010).
- **Regione Toscana.** Banca Dati del Rapporto MET Toscana. (2010).
- **Indagine campionaria 2009 e 2008.** Le indagine svolte, frutto di un impegno quantitativo straordinario, hanno restituito un quadro informativo e analitico fortemente rappresentativo del sistema produttivo italiano (incluse anche le piccolissime e le micro imprese a

differenza di quanto accade nella grande maggioranza delle indagini disponibili), capace di rilevare con dettagli adeguati le differenziazioni territoriali, settoriali e dimensionali.

Per poter fare ciò è stato necessario ampliare enormemente il numero di interviste effettuate nel 2008 e nel 2009 arrivando a intervistare rispettivamente circa 25.000 e 22.300 imprese.

Il lavoro è stato sostenuto da **Unicredit Group Spa, Monte dei Paschi di Siena** (MPS Capital Services) e da alcune regioni e amministrazioni che hanno reso possibile il sovra campionamento per i propri territori: **Provincia Autonoma di Trento, Regione Veneto, Regione Emilia Romagna, Regione Toscana, Regione Lazio, Regione Puglia, Regione Basilicata, Regione Marche, Regione Piemonte.** (2008 e 2009).

- **Presidenza del Consiglio dei Ministri.** Banca dati sulle imprese italiane. (2009).
- **Regione Piemonte.** Acquisizione di analisi su banca dati per il Piemonte. (2009).
- **Regione Lazio.** POR FESR Lazio 2007-2013. Asse IV attività1, assistenza tecnica. Banca dati relativa all'analisi sulle caratteristiche del campione di imprese e sulla domanda di politiche pubbliche da parte delle imprese della Regione Lazio. (2009).
- **BIC LAZIO SpA.** Realizzazione della prima fase dell'Osservatorio per le politiche start up delle imprese regionali (2009).
- **Regione Marche.** Rapporto MET Regione Marche 2009 (2009).
- **Ministero dello Sviluppo Economico Direzione Generale per il sostegno alle attività imprenditoriali.** Realizzazione di uno studio per calcolare il flusso finanziario degli interventi di sostegno alle imprese in termini di Equivalente Sovvenzione Lorda. (2008).
- **Regione Toscana.** Approfondimento dell'analisi delle politiche per le imprese della Regione Toscana. 5 anni di politiche per le imprese: evoluzione e strategie; gli obiettivi e le scelte implicite della regione; elementi di efficacia aggregata; la domanda delle imprese (un'indagine di campo su un campione rappresentativo); una valutazione per la programmazione 2007. (2007).
- **Regione Emilia Romagna.** Rapporto sulle politiche per le imprese in Emilia Romagna. (2007).
- **Agenzia Umbria Ricerche.** Rapporto sulle politiche per le imprese in Umbria. (2007).
- **Filas SpA.** Analisi di approfondimento sui flussi finanziari e sulle prospettive delle risorse dedicate alle politiche per le imprese nella Regione Lazio. (2007).
- **Regione Campania.** Rapporto sulle politiche per le imprese in Campania. (2007).
- **Mediocredito Centrale S.p.A. del Gruppo Unicredit.** Predisposizione ed elaborazione del Rapporto Met 2007: "Politiche di Sviluppo Fisco e Strategie di Crescita". Il lavoro, nei primi anni, verteva principalmente sull'offerta pubblica (di Governi regionali e nazionale) esaminando dimensioni dei flussi, orientamento e obiettivi perseguiti; a partire dall'edizione 2006, integrando lo studio con un'ampia indagine di campo (su oltre 5000 imprese), ci si è spostati sul versante della domanda cercando di capire meglio le caratteristiche strutturali delle imprese, alcune problematiche specifiche della gestione e le loro esigenze. (2007).
- **BIC Lazio.** Progettazione di un modello di intervento finalizzata ad attrarre finanza privata nell'ambito dei programmi di sostegno allo start-up tecnologiche. (2006).
- **Sviluppo Lazio SpA.** Consulenza specialistica relativi al Progetto Fertilità. (2006).

- **Sviluppo Lazio SpA.** Predisposizione ed elaborazione del Rapporto Met: “Le politiche per la competitività delle imprese”. Il lavoro alla base dello studio è stato integrato da un’ampia indagine di campo (oltre 5000 imprese). (2006).
- **Regione Toscana.** Analisi delle politiche per le imprese della Regione Toscana: 5 anni di politiche per le imprese: evoluzione e strategie; gli obiettivi e le scelte implicite della regione; elementi di efficacia aggregata; la domanda delle imprese (un’indagine di campo su un campione rappresentativo); una valutazione per la nuova programmazione; riflessioni e prospettive. (2006)
- **Finlombarda.** Assistenza e consulenza per la predisposizione di uno studio finalizzato alla ricognizione ed analisi di strumenti finanziari regionali per il sostegno della ricerca e dell’innovazione tecnologica nelle regioni italiane. (2006).
- **MIPA.** Consulenza per la realizzazione del progetto “Le informazioni per le politiche di sviluppo”. (2006).
- **IPI.** Attività di supporto specifico a sostegno delle attività di analisi, valutazione, razionalizzazione degli strumenti di aiuto alle imprese, selezionati dall’IPI per la realizzazione del workshop sul tema degli interventi a sostegno delle imprese definibili “innovativi”, in relazione agli obiettivi perseguiti, alle forme di agevolazione utilizzate, alla presenza di elementi di integrazione e semplificazione, nell’ambito del programma di attività 2005-2006 del Task Force MEF-MAP-IPI. (2006).
- **BIC Lazio.** Mis. 2.7 e 1.1 del Piano di Attività 2005 L.R. 35/90: Progettazione di un modello di intervento finalizzato ad attrarre finanza privata nell’ambito dei programmi di sostegno allo start-up tecnologiche. (2006).
- **Eurodomus.** Assistenza nella strutturazione e redazione di un Business Plan avente ad oggetto il futuro scenario economico, finanziario e patrimoniale del gruppo Eurodomus per il periodo 2005-2010. (2006).
- **Regione Lazio.** Docup Ob. 2 Lazio 2000-2006. Attività a supporto del progetto “Il sistema di sostegno alle imprese: dall’analisi e valutazione dell’attuale contesto socio-economico all’individuazione di nuovi scenari e strumenti di intervento innovativi”. (2006).
- **BIC Lazio.** Definizione e implementazione del Piano Operativo degli Interventi per il sostegno dello sviluppo economico, della coesione sociale e dell’occupazione nel distretto economico-produttivo del Tessile-Abbigliamento di Sora-Valle del Liri investito dalla crisi. (2005).
- **Sviluppo Italia SpA.** Gli interventi relativi alle misure di cui al titolo I e al titolo II della D.L. 185/00: un’analisi degli effetti. (2005.)
- **IPI.** Indagine sulle imprese agevolate nell’ambito di regimi agevolati interessanti la Regione Lazio ad integrazione di analoghe indagini nell’ambito del PON. In associazione temporanea con Format Srl. (2005.)
- **IPI.** Indagine sulle imprese agevolate nell’ambito del PON “Sviluppo Imprenditoriale Locale” e dei Docup Ob.2. In associazione temporanea con Format Srl. (2005. )
- **Regione Campania.** Valutazione intermedia del POR 2000-2006: Valutazione specialistica dei segmenti di analisi B1 – La governance ambientale e dello sviluppo locale – e B2 –

Innovazione e competitività delle PMI campane: gli effetti degli incentivi alle imprese cofinanziati dal POR. In associazione temporanea con Format Srl e FCA Srl. (2005).

- **Regione Campania – EFI SpA.** Ricerca Calipso 2. Analisi e valutazione della legge per l'imprenditorialità femminile (L. 215/92) e proposte per nuovi strumenti. (2005).
- **Sviluppo Italia SpA.** Valutazione del processo di attuazione del Programma Operativa Pluriennale di Marketing finalizzato all'attrazione degli investimenti. (2005).
- **Sviluppo Lazio SpA.** Analisi sulla politica di sostegno alle imprese nel Lazio. (2005).
- **FILAS.** Analisi sul sostegno al capitale di rischio nell'esperienza delle regioni italiane. Analisi comparativa rispetto agli strumenti adottati nel Lazio (2004).
- **Fondazione Centro Ricerche Economiche A. Curella.** Ricerca sul trasferimento delle funzioni in materia di incentivi alle imprese fra Stato e Regione con specifico riferimento a quanto previsto dal D. l. vo 112/98. (2004).
- **Fondazione Cassa Risparmio Perugia.** Gestione del progetto "Osservatorio su Federalismo, Economia e Società nella Regione Umbria". (2004).
- **Regione Campania.** Valutazione intermedia del Piano di Sviluppo Rurale (PSR) e del Programma Regionale Leader+ nella Regione Campania. (2004-2006).
- **IPI.** Ricerca sugli interventi di sostegno alle imprese in Piemonte. (2004).
- **Mediocredito Centrale.** Analisi delle politiche industriali in otto regioni italiane. Il lavoro intendeva evidenziare la funzionalità degli strumenti gestiti da MCC a livello regionale attraverso una lettura critica della banca dati esistente presso MCC con l'obiettivo di offrire informazioni aggiuntive per il policy maker regionale (2004).
- **Università degli Studi di Roma Tre: Progetto Spin-off.** Valorizzazione della ricerca universitaria con l'avvio di un'azione preliminare per la nascita di imprese che favorisca i rapporti tra l'Università, centri di ricerca pubblici e privati, giovani, mondo delle imprese e operatori finanziari (2003).
- **Regione Campania.** Valutazione indipendente in itinere del POR 2000/2006, in associazione temporanea con Deloitte & Touche Corporate and Finance S.r.l.. La MET ha avuto il coordinamento scientifico dell'intera valutazione; si è trattato di uno dei principali programmi di intervento nella Unione Europea (2003).
- **Consorzio SPINNER** (Sovvenzione Globale della Commissione Europea con l'Università di Bologna ed altri partners su spin-off universitari e di imprese high-tech). Valutazione tecnico-scientifica dei Piani di Intervento Personalizzato (PIP) e assistenza al disegno di policy (2003).
- **Regione Piemonte - IPI.** Indagine sugli interventi di sostegno alle imprese in Piemonte e l'analisi delle politiche di sostegno attuate nella Regione Piemonte dai vari soggetti attivi (2002).
- **Regione Sicilia.** Assistenza tecnica ad amministrazioni ed imprese per la definizione di progetti di sviluppo integrati per la Provincia Regionale di Agrigento (2002).
- **Commissione Europea (DG Empl): Progetto ALE** (Acting Locally for Employment). Coordinamento scientifico del progetto i cui obiettivi erano quelli di analizzare come la partnership

tra imprese e istituzioni pubbliche abbia favorito lavoro a livello locale la creazione di lavoro e di verificare strategie nuove. Erano coinvolti 4 paesi: Italia, Francia, Germania, Finlandia (2001).

- **Monte dei Paschi di Siena / MPS Banca per l'impresa.** Predisposizione ed elaborazione del Rapporto Met sulle politiche per le attività produttive in Italia (2001, 2002, 2004 e 2005).
- **Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato.** Valutazione in itinere del Programma di iniziativa comunitaria "PMI". (2001).
- **Sviluppo Italia SpA.** Analisi metodologica ed applicazioni per la valutazione delle politiche integrate per lo sviluppo locale (il caso dei Progetti Integrati Territoriali in Campania) (2000).
- **Mediocredito Centrale.** Valutazione e assistenza istruttoria per i Patti territoriali agricoli (Patto Agricolo del Cilento) e assistenza tecnica (2000).
- **Ministero del Lavoro e IG SpA.** Predisposizione del documento di analisi per la peer review della Commissione Europea sulla scelta di best practice europee nel campo delle politiche attive del lavoro (legge 608/96, cosiddetto "prestito d'onore") (1999).
- **Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato - IPI.** Assistenza e definizione del PON "Sviluppo locale" e valutazione ex ante dello stesso per il periodo di programmazione comunitaria 2000-2006 (1999) .
- **Sovvenzione globale.** "Parchi letterari". Analisi e valutazione economica dei 235 progetti pervenuti. (1998).
- **Fondo Sociale Europeo - Società per l'Imprenditorialità Giovanile (IG).** "Nuove imprese per nuovi servizi: l'area dei mercati misti "pubblico e privato". L'obiettivo dell'analisi era quello di identificare in modo puntuale ambiti di azione e servizi per i quali esistevano bisogni non soddisfatti (o non adeguatamente soddisfatti) che rientravano direttamente o indirettamente nella sfera di azione delle Regioni e degli Enti Locali. (1998).

L'ipotesi del lavoro è stata quella di identificare nuove attività di natura privata che potessero essere promosse con interventi del settore pubblico limitati e tali da garantire, con un livello di spesa relativamente contenuto, il raggiungimento di finalità pubbliche legate alla produzione di servizi meritori, oltre che alla nascita di nuove imprese (1998).

- **Ferrovie dello Stato SpA.** Ricerca relativa a "Le infrastrutture per lo sviluppo locale e regionale". La ricerca mirava a confrontare le problematiche dello sviluppo regionale e locale derivate dall'evoluzione della teoria nella prima metà degli anni novanta con indicazioni e prassi della politica economica. Le indicazioni della ricerca hanno toccato le modalità di scelta degli obiettivi e degli interventi da parte degli enti locali e dei policy maker, le tecniche e gli indicatori adottati, possibili alternative ed applicazioni riferite direttamente al caso dei trasporti ferroviari (1998).
- **ENEA (Ente per le nuove tecnologie, l'energia e l'ambiente).** Ricerca relativa all'analisi di fattibilità per lo studio dei sistemi produttivi locali nel Mezzogiorno d'Italia. L'analisi aveva lo scopo di identificare metodologie adatte per lo studio dei sistemi produttivi locali nel Mezzogiorno. A partire da una letteratura vastissima sull'argomento si è trattato di selezionare insiemi di indicatori coerenti ed applicabili nel caso italiano con la possibilità di evidenziare, anche



allo stato embrionale, lo sviluppo di agglomerazioni territoriali rilevanti con riflessioni e proposizione di metodi innovativi di analisi statistica prevalentemente indiretta (1998).

- **Honduras - Consorzio CONCIL.** Sviluppo dell'analisi economica e finanziaria del progetto relativo alla diga di Nacaome, Honduras (1995).
- **Commissione Europea (DG X).** Realizzazione dello studio di fattibilità su "Domanda e offerta di informazione sociale europea nelle regioni del Mezzogiorno d'Italia".
- **Mediocredito Centrale ed altri.** Costruzione e gestione di una banca dati sulle politiche industriali (attuata a livello centrale, regionale e locale) nelle venti regioni italiane. La banca dati, in particolare, offriva per ciascun intervento e per ciascuna area territoriale una valutazione di: a) flussi di spesa a carico dell'operatore pubblico in valori correnti e attualizzati; b) benefici stimati per le imprese; c) norme di riferimento; d) settori di applicazione e soggetti beneficiari (artigiani, PMI, coop); e) territorio di applicazione; attività agevolabili; f) iter procedurale; g) ambito e tipologia di intervento; h) intensità (numero dei soggetti coinvolti, servizi erogati, numero e valore di garanzie, ecc.); i) cumulabilità con altri interventi (1995).
- **ENEA (Ente per le nuove tecnologie, l'energia e l'ambiente).** Ricerca sulle politiche per l'innovazione a livello locale con particolare attenzione ai rapporti con le imprese di minore dimensione e alla valutazione degli effetti degli interventi nelle regioni meno sviluppate. Per questo lavoro la MET è stata inserita nell'albo dei fornitori dell'ENEA.
- **Governo del PARAGUAY - Ministero dell'Industria.** Definizione e assistenza per una politica industriale orientata al sostegno delle imprese industriali in essere e alle nuove imprese. L'intervento, basato sulla costituzione di un "Fondo de desarrollo industrial" parzialmente finanziato dalla Banca Mondiale, ha seguito metodologie che integrano strumenti di natura finanziaria (con meccanismi di sostegno e di garanzia), monitoraggio economico e finanziario delle attività e assistenza alla fase di start up delle aziende (1994-1996).
- **Commissione Europea, Conferenza delle Regioni Periferiche e Marittime (CRPM).** Definizione del progetto di fattibilità per il programma "MED PLUS" relativo alle Piccole e Medie Imprese del bacino mediterraneo (1996).
- **S.I.P.I. Confindustria** per il programma Europartenariato della Commissione CEE. Sono stati forniti i criteri metodologici e l'assistenza tecnica per la selezione delle iniziative imprenditoriali da includere nel programma con riferimento al Mezzogiorno.
- **I.R.S.I. (Istituto di ricerche sui problemi dello Stato e delle Istituzioni) per conto della CES (Confederazione Europea dei Sindacati).** Redazione del rapporto "Coesione economica e sociale e sviluppo regionale dopo gli accordi di Maastricht".
- **CISL (Confederazione Italiana dei Sindacati dei Lavoratori) per conto della CES (Confederazione Europea dei Sindacati).** Preparazione degli orientamenti sindacali in merito agli interventi strutturali della Comunità Europea (approfondimenti sul Mezzogiorno d'Italia).
- **CENSCOOP.** Ricerca sugli effetti delle agevolazioni alle imprese cooperative in Emilia Romagna e Trentino.

- **Programma Comunitario NOW** (New Opportunities for Women). Valutazione dei progetti di imprese per il programma Comunitario NOW (New Opportunities for Women) del Lazio. (1994).
- **“Pacchetti localizzativi”** (su commessa delle Associazioni industriali delle rispettive regioni e province) per **Crotone, Cagliari e Foggia**. Definizione delle caratteristiche e modalità di interventi di sostegno alle attività produttive basandosi sulla struttura produttiva in essere, sull’esistenza di vocazioni e sulla possibilità di attivare strumenti alla scala locale, regionale o nazionale finalizzati alla realizzazione di un quadro programmatico unitario (1994).
- **CNEL (Consiglio Nazionale dell’Economia e del Lavoro) - Regione Campania e Fondazione Colasanti**. Elaborazione dei materiali informativi e di analisi sui fondi strutturali comunitari per il convegno “Il ruolo dei fondi strutturali comunitari nelle politiche nazionali di sostegno alle aree depresse: il caso del Mezzogiorno” tenuto a Napoli il 19 e 20 Maggio 1994. (1994).
- **I.E.S.S. (Istituto Europeo di Studi Sociali) - Associazione Europea**. Supporto scientifico per la realizzazione del programma di informazione sulle politiche strutturali dell’Unione Europea destinato ai dirigenti sindacali delle regioni Obiettivo 1.